



## FICHE PAYS HONGRIE

### DONNÉES GÉNÉRALES

**SUPERFICIE :** 93°030 km<sup>2</sup> (≈1/7<sup>ème</sup> de la France)

**CAPITALE :** Budapest (1,75 M hab.)

**MONNAIE :** Forint hongrois (HUF)  
1 EUR = 315,312 HUF (07/03/2019)

**LANGUE :** Hongrois

**POPULATION :** 9,8 M hab. (2019) ≈1/7<sup>ème</sup> de la France

#### Démographie :

**TAUX DE CROISSANCE DÉMOGRAPHIQUE :** -0.32%

**ÂGE MÉDIAN :** 41,7 ans

**ESPÉRANCE DE VIE :** 74,8 ans (71,0 pour les hommes et 78,8 pour les femmes)

**DENSITÉ :** 105,7 hab. / km<sup>2</sup>

**TAUX DE FÉCONDITÉ :** 1,4%

Dynamique démographique à la baisse avec un effet cumulé d'un faible taux de fécondité, de l'émigration de la population et de très faible immigration.

#### Infrastructures :

Réseau routier de 198°000 km pour 1°515 km d'autoroute, de bonne qualité, assurant le rôle de plateforme logistique au cœur de l'Europe.

Voies ferrées : 7°718km, 5<sup>ème</sup> réseau le plus dense d'Europe mais son faible taux d'électrification demande des travaux de développement.

5 aéroports internationaux avec un nombre de passagers en constante augmentation.



### DONNÉES POLITIQUES

#### **TYPE DE RÉGIME:**

La Hongrie est une république parlementaire monocamérale.

#### **DURÉE DES MANDATS :**

Mandat présidentiel : 5 ans

Mandat parlementaire : 4 ans

Élections présidentielles :	Dernières élections : 13 mars 2017 Prochaines élections : 2022
Élections législatives :	Dernières élections : 8 avril 2018 Prochaines élections : printemps 2022
Président de la République : (Élu par le parlement)	M. János Áder (Fidesz) Dès 2012, puis reconduit en 2017
Premier ministre : (Élu par l'Assemblée nationale, sur proposition du président de la République.)	M. Viktor Orbán (Fidesz) Revenu au pouvoir en 2010 après un premier mandat entre 1998 et 2002.

A noter que la coalition associant le parti du premier ministre (Fidesz) au parti populaire chrétien-démocrate (KDNP) détient la majorité constitutionnelle (deux tiers des sièges) qu'elle a perdue lors d'un scrutin législatif partiel en avril 2015. Après les élections du 8 avril 2018 cette coalition détient encore une fois la majorité constitutionnelle.

## DONNÉES ÉCONOMIQUES EN 2018-2019

### PRINCIPAUX INDICATEURS ÉCONOMIQUES PAR PAYS

INDICATEURS	HONGRIE	FRANCE
PIB (2018)	131,9 Mds EUR	2 348 Mds EUR
Déficit public en % du PIB (2017)	-2,2%	-2,6%
Dette publique en % du PIB (2017)	73%	98,5%
PIB par habitant (2018)	13 500EUR	35 100 EUR
Taux de croissance en % du PIB (2018)	4,8%	1,8%
Taux d'inflation (2018)	2,9%	1,85%
Taux de chômage (2018)	3,8%	9,1%

Sources : Coface, Countryeconomy, France-inflation

### SITUATION ÉCONOMIQUE DU PAYS

#### Analyse réalisée par le Service Economique de l'Ambassade de France en Hongrie fin février 2019

La croissance du PIB hongrois a atteint 4,8% des variations saisonnières et des jours ouvrables en 2018 selon l'Eurostat, soit un résultat supérieur à celui de l'année 2017 (4,1%). La Hongrie profite depuis deux ans d'une conjoncture économique favorable à plusieurs niveaux : accélération de la croissance dans l'Union européenne, principal débouché commercial à hauteur de 78%, absorption rapide des fonds européens et revenus salariaux en forte croissance. La demande interne est le principal moteur (contribution à hauteur de 5,5%), dont consommation privée (+4,9% en 2018) et investissement (+17,5% en 2018, absorption plus rapide des fonds européens). Le commerce extérieur a, pour sa part, un solde excédentaire de 6 041 Mds EUR en 2018 (contre 8 078 Mds EUR en 2017) soit un impact négatif de - 0,7 pp sur la croissance. Le rythme de croissance de la consommation reste inférieur à celui des salaires et favorise l'épargne des ménages. Le chômage se situe à un niveau historiquement faible (3,7% en novembre 2018 contre 7,8% au premier trimestre 2015) et les salaires sont en très forte

hausse (+11,6% en termes nominaux et 8,6% en termes réels sur les dix premiers mois de l'année 2018), mais l'inflation reste maîtrisée (2,9% en 2018) grâce à la politique de sagesse tarifaire des entreprises, autorisée par leur haut niveau de profitabilité.

Ainsi la convergence se poursuit : le niveau de vie a ainsi atteint en 2017 68% de la moyenne européenne (en spa). Mais l'indice de Gini, certes inférieur à la moyenne des pays de l'OCDE (0,336) et à celui de la France (0,295), a légèrement augmenté entre 2005 (0,272) et 2016 (0,288).

A court terme, la croissance de l'économie hongroise devrait se poursuivre même si le rythme devrait ralentir : 3,4% en 2019, 2,6% en 2020, puis converger vers 2,2%-2,5% à l'horizon 2021-2023 (avec une baisse des fonds européens d'environ 24,5% à anticiper dès 2021). Le ralentissement anticipé pour 2019 est imputable principalement à la contribution anticipée négative du commerce extérieur hongrois. En dépit d'une pression considérable sur les salaires, l'inflation devrait rester sous contrôle à 2,8% en 2019 et 3% en 2020 (conforme à la cible de la Banque Nationale de 3% par an avec une marge de fluctuation de +/- un point de pourcentage).

Le déficit public s'établit à 2% en 2018, niveau identique à celui de 2017 selon le Ministère des finances. La Commission européenne table sur un déficit à 1,9% du PIB en 2019 et 1,8% en 2020, tandis que la dette publique devrait passer de 73,6% du PIB en 2017 à 68,6% fin 2020. Il faut souligner que les rentrées fiscales sont à l'origine de cette amélioration, le gap de TVA se comblant progressivement, de 20% en 2016 à 12% aujourd'hui, grâce aux dispositifs efficaces du gouvernement : liaison électronique des caisses enregistreuses, et bientôt facturation en ligne obligatoire entre entreprises au-delà de 100 000 HUF. Les principales agences de notation classent la Hongrie plutôt favorablement : S&P BBB- (perspective positive), Fitch BBB- (perspective positive) et Moody's Baa3 (perspective stable) au 13 février 2019.

Le secteur bancaire poursuit son redressement après huit années difficiles depuis la récession de 2008-2009. Les banques disposent globalement d'une capitalisation financière renforcée (ratio CET1 supérieur à 17%) et leur rentabilité financière (ROE) avoisine 15% en 2018. Le stock de créances douteuses a diminué rapidement au cours des cinq dernières années et atteint fin 2018 5,4% du total des créances. Toutefois, au cours des neuf premiers mois de l'année 2018, le niveau de profit des banques hongroises a diminué de 12% comparé à la même période en 2017, en raison de la hausse rapide des coûts d'exploitation (+17%) dans un contexte de bas taux d'intérêt

### **MARCHE DU TRAVAIL EN HONGRIE**

La situation devient de plus en plus tendue sur le marché du travail ; le taux de chômage au sens du BIT s'établit à 3,7% en novembre 2018, soit un niveau historiquement bas. Pour la classe d'âge de 15 à 24 ans, la plus touchée par le chômage (10,1% en octobre 2018), l'amélioration au cours des trois dernières années est très nette (19,4% au T1 2015). Le taux d'emploi ne cesse d'augmenter et s'établit désormais à 73,3% de la population de 20 à 64 ans en 2017 (81% pour les hommes et 65,7% pour les femmes), soit une progression de 1,8pp par rapport à 2016, au-dessus de la moyenne de l'Union européenne (72,2% en 2017) et proche de l'objectif 2020 de 75%. Le taux d'emploi vacants s'établit à 2,8% au troisième trimestre 2018, soit nettement au-dessus de la moyenne de l'Union européenne (2,2%). La pénurie de main d'œuvre qualifiée implique que le taux de chômage devrait continuer de baisser à 3,3% en 2019 et à 3,2% en 2020.

## **POLITIQUES FISCALE ET ÉCONOMIQUE DU PAYS**

Le Gouvernement hongrois a récemment mis en place une politique d'**allègement fiscal**.

Noms	Taux
Impôt sur les sociétés	9% (le plus bas de l'Union européenne) contre 19% avant 2017.
Charges patronales	19,5% jusqu'en juin 2019 ; 17,5% à partir de juillet 2019.
Part salariale	18,5 % (cotisation retraite 10%, assurance maladie 7%, contribution au marché du travail – équivalent cotisation chômage 1,5%).
Impôt sur le revenu	15%
TVA	27% : produits et services ordinaires (la plus haute de l'UE) 5% : produits pharmaceutiques et médicaux, aides pour les aveugles, livres et journaux et depuis 2018, les services de restauration et certains produits alimentaires courants (comme du porc ou du poisson). 18% : hôtels et produits alimentaires courants

### **En ce qui concerne les petites entreprises, les régimes varient :**

Impôt	Assiette	Taux / Montant
KIVA : impôt sur le revenu & impôt sur le dividende d'entrepreneur	revenu dividende	9% 13% contre 14% avant 2018
KATA : applicable aux entrepreneurs individuels et aux petites entreprises dont le revenu annuel ne dépasse pas les 12 M HUF (38 019 EUR)		50 000 HUF (161 EUR) par mois

## **ACCORDS POLITIQUES, JURIDIQUES ET MULTILATÉRAUX**

### **Accords régionaux :**

La Hongrie est membre du Groupe de Visegrád, réunissant la Pologne, la République tchèque et la Slovaquie. Cette coopération a permis à ces pays de faciliter leur reprise économique ainsi que leur entrée dans l'Union européenne. Aujourd'hui, ce groupe est centré sur la coopération culturelle, scientifique et sur l'éducation, mais il essaye surtout de peser par des positions communes au sein de l'Union européenne.

### **Accords internationaux :**

La Hongrie est membre de l'ONU (1955), du FMI et de la Banque Mondiale (1982), de l'OSCE (1975), de l'OTAN (1999) et de l'Union européenne (2004).

### **Conventions et Partenariat stratégique avec la France :**

Convention fiscale : signée en avril 1980 entre la Hongrie et la France « en vue d'éviter les doubles impositions en matière d'impôts sur le revenu et sur la fortune », elle est en vigueur depuis août 1981.

Convention relative aux investissements : signée en 1986, cette convention permet à chaque État d'admettre les investisseurs de pays tiers sur son territoire et leur accorde le traitement des nations les plus favorisées. De plus, les nationalisations et expropriations doivent être d'utilité publique et non discriminatoires. Elle garantit également le libre transfert des intérêts, bénéfices, dividendes, et facilite le règlement des différends entre les deux pays.

*Partenariat stratégique* : un accord de partenariat stratégique entre la France et la Hongrie a été signé le 22 mai 2008. Il a vocation à couvrir l'ensemble des champs de la coopération bilatérale (politique, économie, défense, sécurité intérieure, justice, sciences, culture...)

## COMMERCE EXTÉRIEUR

**Importations hongroises en 2017** : 7,3 Mds EUR (2 474 Mds HUF)

**Exportations hongroises en 2017** : 7,7 Mds EUR (2 345 Mds HUF)

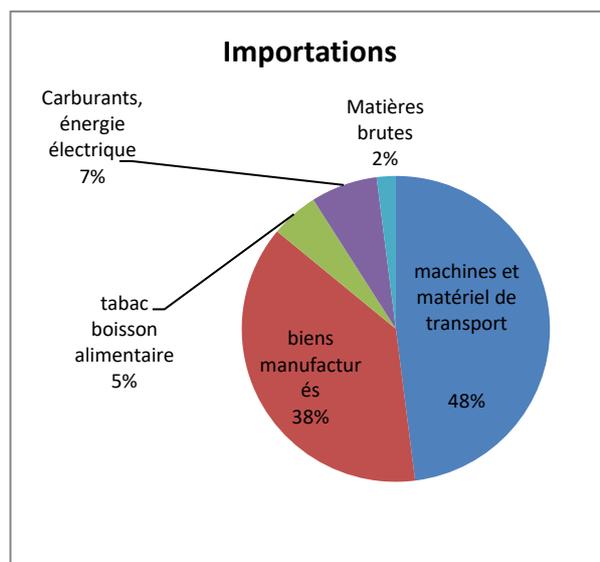
L'excédent du commerce extérieur de biens s'est élevé à 398 millions d'euros (129 Mds HUF).

Les États membres de l'Union européenne représentaient 80% des exportations et 74% des importations.

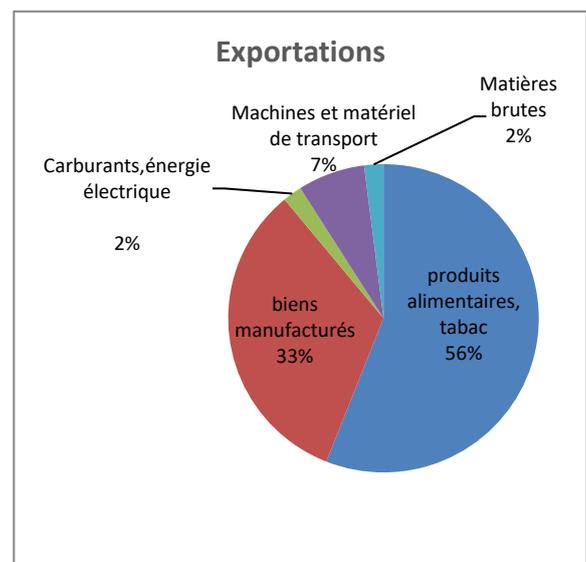
### COMMERCE EXTÉRIEUR DE BIENS

Dénomination	Exportations		Importations		Équilibre	
	valeur, aux prix courants	même période de l'année précédente = 100,0%	valeur, aux prix courants	même période de l'année précédente = 100,0%	valeur, aux prix courants	changement par rapport à la même période de l'année précédente
<b>En décembre 2018</b>						
Mds HUF	2 474	105,7	2 345	108,5	129	-50
M EUR	7 669	102,7	7 271	105,4	398	-173
<b>En janvier – décembre 2018</b>						
Mds HUF	33 475	107,5	31 555	110,2	1 920	-580
M EUR	105 059	104,3	99 018	106,9	6 041	-2 037

Source: ksh.hu



Source: ksh.hu



**PRINCIPAUX SECTEURS D'IMPORTATIONS DE BIENS  
DE LA FRANCE EN HONGRIE**

LIBELLE	VALEUR 2017 M EUR	VALEUR 2018 M EUR
TOUS PRODUITS CONFONDUS	3 759	3 800
Machines, appareils & matériaux électroniques	637	681
Produits pharmaceutiques	640	622
Machines, appareils & engins mécaniques	519	497
Voitures, tracteurs, cyclomoteurs & autres	403	455
Matières plastiques et ouvrages en ces matières	276	204
Produits divers des industries chimiques	120	145

**PRINCIPAUX SECTEURS D'EXPORTATIONS DE BIENS  
DEPUIS LA HONGRIE VERS LA FRANCE**

LIBELLE	VALEUR 2017 M EUR	VALEUR 2018 M EUR
TOUS PRODUITS CONFONDUS	4 411	4 563
Machines, appareils & matériaux électroniques	987	966
Voitures, tracteurs, cyclomoteurs & autres	701	817
Machines, appareils et engins mécaniques	940	813
Produits pharmaceutiques	287	360
Instruments & appareil d'optique	181	203
Matières et ouvrages plastiques	200	202

Source : GTA

La Hongrie importe principalement des machines, des produits pharmaceutiques, appareils & matériaux électroniques, des machines, appareils & engins mécaniques, des voitures, tracteurs, cyclomoteurs, des matières plastiques, et des produits divers des industries chimiques de France. Tous les secteurs ont évolué positivement en 2017 sauf les importations de matières plastiques et ouvrages, tandis que l'importation des machines, appareils & matériaux électroniques se positionne désormais au premier rang, dépassant en valeur l'importation des produits pharmaceutiques.

La Hongrie exporte principalement des machines, appareils & matériaux électroniques, des voitures, tracteurs, cyclomoteurs, des machines, appareils & engins mécaniques, des produits pharmaceutiques, des instruments et appareil d'optique et des matières plastiques. Il n'y a pas une évolution positive dans tous les secteurs, on note une baisse en valeur pour les principaux postes de produits.

**LES PRINCIPAUX PAYS PARTENAIRES :**

Principaux clients (% des exportations)	2017
Allemagne	27,3%
Roumanie	5,2%
Italie	5,1%
Autriche	4,8%
Slovaquie	4,7%

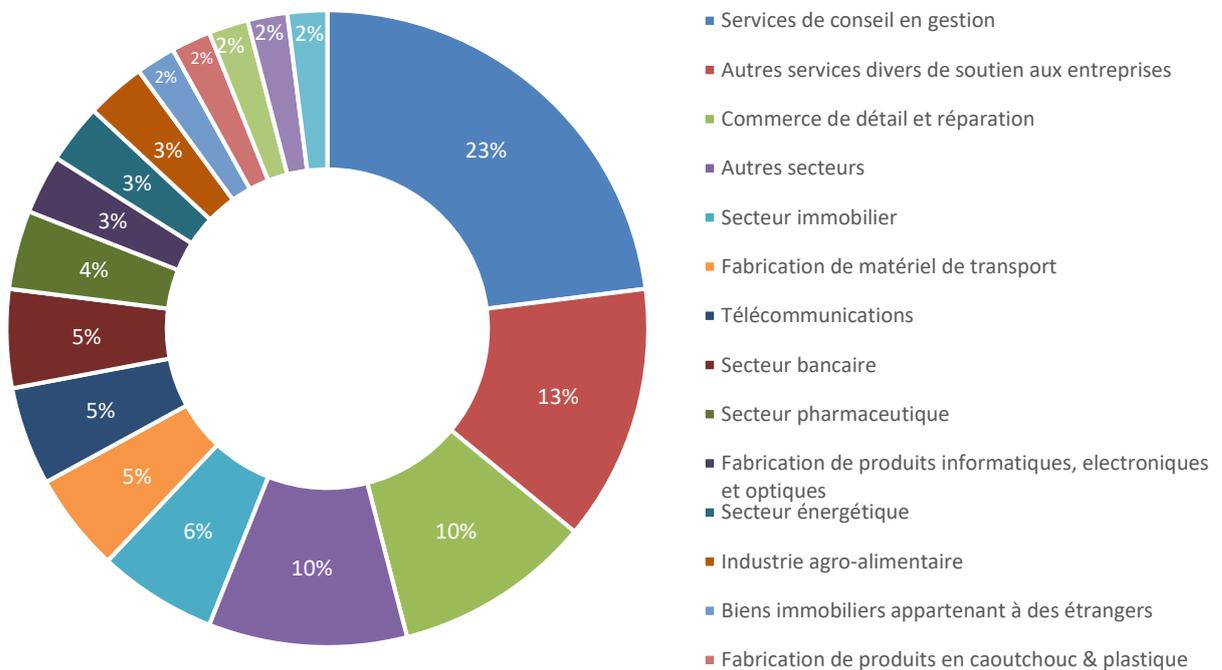
Principaux fournisseurs (% des importations)	2017
Allemagne	26,5%
Autriche	6,2%
Pologne	5,6%
Slovaquie	5,4%
Chine	5,1%

Source : Comtrade, dernières données disponibles

La Hongrie exporte et importe principalement de l'Allemagne.

**LES INVESTISSEMENTS**

**RÉPARTITION SECTORIELLE DES INVESTISSEMENTS DIRECTS ÉTRANGERS (IDE) EN HONGRIE**



Source : Service économique de Budapest

La Hongrie a, dès sa transition au début des années 1990, élaboré un cadre juridique, économique et fiscal favorable aux investisseurs étrangers. Ce cadre a servi de support aux opérations de privatisation conduites par la suite, permettant le transfert d'importants flux de capitaux étrangers vers l'économie hongroise.

## LES PRATIQUES COMMERCIALES DU PAYS

### Les particularités des négociations commerciales

- Courte discussion sur des thèmes civils avant de parler des sujets d'affaires
- Le contrat écrit est important entre les partenaires
- Impliquer un juriste : attention sur la rédaction des contrats, travailler avec un spécialiste de confiance
- Lors des négociations commerciales la question du prix est toujours très importante avant tout autre détail
- L'ordre de prise de contact : par téléphone, puis email et relance par téléphone
- Les langues étrangères parlées dans l'ordre d'importance : allemand, anglais, français, espagnol, italien

### Les méthodes de paiement

- Le virement bancaire est très utilisé car il est sûr et rapide (maximum 4 heures de délais)
- L'argent en liquide est couramment utilisé en Hongrie
- L'utilisation de la carte bancaire est très développée et notamment le paiement sans contact
- Le chèque n'existe pas en Hongrie
- Il est relativement facile d'ouvrir un compte bancaire. Aucune difficulté pour ouvrir un compte en euros
- Les factures électroniques sont acceptées mais peu répandues
- A partir du 1<sup>er</sup> juillet 2019 les virement HUF arriveront dans 5 secondes au compte du destinataire

### La structure de la chaîne de distribution

- Importateur/distributeur ⇔ grossiste & détaillant ⇔ consommateur final
- L'agent commercial indépendant peu utilisé dans le pays

### Quelques phrases qui caractérisent les Hongrois

- Le hongrois est une langue unique, très peu parlée dans le monde
- Ils sont capables de survivre même sur la glace
- Celui qui entre derrière vous à la porte tournante mais sort devant vous est un Hongrois
- Apprennent très vite les nouvelles méthodes surtout s'ils y voient leur intérêt ou celui de la société
- Très bonne formation universitaire- main d'œuvre bien qualifiée